

**Procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire de l'association  
emp'ACT  
30 juin 2025 à 18 h 30  
Maison Internationale des Associations- Salle Chico Mendes  
(15 rue des Savoises - 1205 Genève)**

Personnes présentes: Claudia Wyrsh (Présidente), Umberto Bandiera (\*), Anne-Lise Bapst (\*), Christian Bauwens, Michel Berger (\*), Monica Cavadini (\*), Robert Dupertuis, Laurence Gaubert-Henry (\*), Marie-José Lacasa (\*), Henry Mégroz, Dalia Pacheco, Ingrid Rojas, Delphine Stalder (\*), Estelle Rosa, Nicole Sallin (\*), Catherine Schumperli Younossian et Philippe Thalmeyr.

\*(par procuration)

Secrétariat : Alejandro Mackinnon (Secrétaire Général), Camille Blaise et Sandra Ernesto.

Personnes excusées : Marie Anderfuhren, Béatrice Brauchli, Matteo Cavadini, Sibylla Cosandey-Uffer, Maria Gloria Demestral, Anne Diaz, Renaud Dupuis, Famille Bluber-Rey, Liliane Maury Pasquier, María Opazo, Roland Pasquier, Pierre et Anne-Marie Regad, Carlo Sommaruga, Marie-Françoise Sprüngli et Françoise Weber.

**ORDRE DU JOUR :**

**1ère partie, à 18h30**

- 1 Accueil
- 2 Adoption du PV de l'Assemblée générale ordinaire du 29 août 2024.
- 3 Informations du Comité et du Secrétariat
- 4 Adoption du rapport d'activité 2024
- 5 Adoption des états financiers 2024 et des rapports de vérificateur.trice.s aux comptes
- 6 Budget 2025
- 7 Gouvernance et transition organisationnelle.
- 8 Elections statutaires :
  - Élection des membres du Comité
  - Election de la Présidence
  - Election d'un.e vérificateur.trice aux comptes
- 9 Cotisations 2026

**2ème partie, à 19h30:** Film sur le projet « Mujeres del Agua » (Arequipa, Pérou)

**Synthèse des décisions :**

- *L'ordre du jour est approuvé.*
- *Le PV de l'Assemblée générale ordinaire du 29 août 2024 est adopté à l'unanimité des membres présent.e.s.*
- *Le rapport d'activité 2024 est adopté.*
- *Suite à la lecture des rapports des vérificateurs internes et de l'organe de révision externe, les états financiers 2024 sont approuvés à l'unanimité.*
- *Le budget 2025 est validé à la majorité.*
- *Election des membres du Comité : Laurence Gaubert-Henry, Umberto Bandiera, Dalia Pacheco, Estelle Rosa, Delphine Stalder et Claudia Wyrsh sont élu.e.s à l'unanimité.*
- *Dalia Pacheco est élue à la Présidence, pour trois ans, par acclamation.*
- *Virginia Villegas-Pasche est élue vérificatrice des comptes pour la période 2026-2027.*
- *La cotisation 2026 est maintenue à CHF 50.- et à CH 25.- pour les jeunes (-25 ans), AVS et chercheurs d'emploi.*

## 1. Accueil

Claudia Wyrsh, Présidente, souhaite la bienvenue aux personnes présentes et énumère les personnes excusées ainsi que les personnes représentées par procuration. Elle présente l'ordre du jour et annonce qu'aucun « Divers » n'est ajouté.

- L'ordre du jour est approuvé.

## 2. Adoption du PV de l'Assemblée générale ordinaire du 29 août 2024.

Le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 29 août 2024, préalablement mis à disposition sur le site web, est distribué en version papier aux membres présents.

- Le PV de l'Assemblée générale ordinaire du 29 août 2024 est adopté à l'unanimité des membres présents.

## 3. Informations du Comité et du Secrétariat

Le Comité s'est réuni une fois par mois, en moyenne, pour traiter les questions institutionnelles. En parallèle, un groupe de travail a été constitué par des membres du Comité, du Secrétariat et des personnes ressources pour organiser la célébration du 40<sup>ème</sup> anniversaire.

Le déficit financier enregistré en 2023 a conduit à la suppression du poste de chargée de communication (-50%), afin d'équilibrer les comptes. Grâce à cette mesure, nous avons pu, un an plus tard, augmenter de 30 % le temps de travail de deux postes salariés.

Les festivités du 40<sup>ème</sup> anniversaire, placées sous le slogan **"Ensemble, faisons des vagues !"**, ont permis de sensibiliser le public à la question de l'eau potable, à travers des initiatives en Colombie, au Pérou et au Togo, où emp'ACT soutient la gestion communautaire de l'eau et la préservation des ressources naturelles.

2024 a été une année marquante pour l'association, avec des nombreux événements, dont trois moments forts :

- Une table ronde sur le thème : « L'eau, un bien commun ou marchandise ? Droit humain ou privilège ? » : le 19 septembre à Unimail, avec la participation de personnes de renom telles que Pedro Arrojo Agudo, rapporteur spécial sur les droits de l'homme à l'eau potable et à l'assainissement pour le Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'Homme et Géraldine Pflieger, Directrice de l'Institut des sciences de l'environnement de l'Université de Genève et co-directrice de la chaire UNESCO en Hydropolitique. Blanca Murcia Forero, d'emp'ACT, a partagé les expériences que notre association soutient en Colombie.
- Soirée solidaire au Point-Favre, Chêne-Bourg, le 21 septembre, dont les fonds récoltés ont été affectés à un projet d'accès durable à l'eau, au Togo. Très belle fête, avec une centaine d'invité.e.s, avec des moments émouvants, notamment lors du discours de Pierre Ghirardi, fondateur et lors de la présentation historique de nos activités au fil des 40 ans par Monica Cavadini, ancienne Présidente de l'association.
- Projection du film « Mujeres del agua » au Cinéma Bio de Carouge, dans le cadre de la manifestation « Plus de quarante ans d'aide aux pays en développement », organisée par la Commission Coopération et Solidarité internationale de la Ville de Carouge.

En plus de ces célébrations, la présence de emp'ACT à Genève a été très riche : Collaboration avec le festival Black Movie (1<sup>ère</sup> collaboration en janvier 2024, ensuite en janvier 2025) ; partenariat avec le festival Filmar en America latina (3<sup>ème</sup> année consécutive de cofinancement du Prix du public Focus Sud) ; tenue d'un stand et participation à la table ronde lors du Forum « La solidarité dans tous ses états » organisé par la FGC et la commune de Plan-les-Ouates ; tenue d'un stand au Forum « Projets de développement, des solutions face à l'urgence climatique, organisé par la FGC, la Ville de Genève et l'HEPIA ;

participation à deux émissions « Esprit solidaire » sur Léman Bleu ; tenue d'un stand à la Fête de la Musique.

Cette année a également été marquée par le combat, aux côtés d'autres ONG, afin de faire respecter les engagements de la Suisse pour la coopération internationale. Les inégalités mondiales se creusent, les populations du sud global voient leur vulnérabilité s'aggraver. En même temps, on assiste à une réduction massive au niveau mondial des fonds publics destinés à la coopération internationale au profit de politiques sécuritaires.

La Présidente remercie chaleureusement la FGC pour son soutien et la qualité des échanges menés.

Le Secrétaire Général explique que chacune de ces actions a eu son corolaire au niveau du travail quotidien de l'équipe et vient s'ajouter aux tâches habituelles du Secrétariat. Il souligne l'implication des jeunes professionnels dans les missions liées aux programmes PPE+, Syni Lausanne ou encore dans le cadre des stages académiques en partenariat avec l'Université de Genève, notamment avec le Master en Etudes Africaines, du Global Institute. Ces stages apportent un regard nouveau et enrichissent considérablement le travail de l'association. Une étude sur genre et souveraineté alimentaire au Togo, viendra ainsi nourrir la réflexion pour l'organisation d'un prochain séminaire de la PSA - plateforme souveraineté alimentaire - au Bénin. Une autre étude sur les conséquences du changement climatique dans l'agroécologie, favorise les discussions avec nos partenaires au Togo et au Cameroun.

Cependant, le travail principal du Secrétariat reste l'étude, la planification et le suivi d'une dizaine de projets de développement qu'emp'ACT soutient au Togo, au Pérou et en Colombie. Le projet au Cameroun n'a pas pu être lancé en raison de l'incertitude sur son financement. Il convient de noter que la recherche de cofinancements reste laborieuse, notamment dans le contexte actuel. Voici la situation des projets soutenus :

- Gestion environnementale et droit à l'eau : Les projets en Colombie, en partenariat avec Endacol et Penca de Sábila, sont dans une phase cruciale : Le processus pour promulguer une loi qui garantit la gestion communautaire de l'eau est tout du but, après l'approbation en troisième instance par les Chambres législatives. Au Pérou, la nouvelle phase du projet que nous menons avec Descosur, renforce les acquis en termes de leadership des femmes rurales et de reconnaissance de leur rôle primordial dans la gestion de l'eau, tout en mettant l'accent sur les conséquences du changement climatique.
- Droits et empowerment des femmes : Les projets en partenariat avec CESIP et Descociudadano, au Pérou, sont confrontés à une tendance des autorités à nier les inégalités de genre. L'accès aux droits s'est fortement dégradé par la coupe systématique du budget pour les actions sociales. Il existe une discrimination institutionnalisée des populations andines et une violence urbaine généralisée. Dans ce contexte, les associations de femmes résistent, s'organisent et arrivent encore à faire des propositions pour revendiquer leur droit à la Ville. Les ONGs constatent une dégradation des conditions de travail.
- Souveraineté alimentaire et énergétique : Les activités agricoles au Togo, sont fortement chamboulées par les changements climatiques. Les populations rurales, habituées à planifier sur le court terme, n'arrivent pas encore à intégrer cette nouvelle variable, de par son incertitude. Nos partenariats avec ETD, Gradse, MVCP et Cetramode se consolident.

L'équipe a également été active au sein de la PSA- plateforme sur la souveraineté alimentaire, espace qui permet d'échanger des pratiques et des savoir-faire avec une quinzaine d'organisations membres de la FGC et de la Fedevaco.

#### 4. Adoption du rapport d'activités 2024

Le rapport annuel 2024 résume les moments clés de l'année, notamment les événements du 40<sup>ème</sup> anniversaire et les projets soutenus. Il met également en lumière l'engagement des membres et partenaires.

La Présidente tient à remercier toutes les personnes qui ont contribué ou participé aux diverses manifestations ! C'est bien grâce à leur engagement que nous sommes toujours là, que nous avons évolué et que nous avons développé une approche qui allie professionnalisme, humanisme et solidarité. Elle exprime sa gratitude envers le Comité et le Secrétariat pour leur soutien *et la collaboration agréable et efficace*.

Le rapport d'activité sera imprimé suite à son approbation par cette Assemblée Générale, afin d'être envoyé aux membres, partenaires, bailleurs et autorités concernées.

- *Le rapport d'activités 2024 est adopté à l'unanimité.*

#### 5. Adoption des états financiers 2024 et des rapports des vérificateurs

Le Secrétaire Général présente les états financiers validés par un audit externe et un contrôle interne.

Le compte de résultat affiche un bénéfice de CHF 2'044.-.

En ce qui concerne les produits, les fonds reçus de la FCG pour les projets ont légèrement baissé, car notre projet au Cameroun n'était pas finançable à cause des restrictions budgétaires. De ce fait nous avons décidé de ne pas le présenter. Les financements privés, en revanche, ont augmenté de 230% environ. La réduction des dons et des cotisations continue, en partie car les membres ont participé aux différentes manifestations. Pour diverses raisons, les bénéficiaires des manifestations ont été moins importants que les années précédentes.

Quant aux charges, ce sont les salaires qui impactent le budget. C'est pour cela que la décision du Comité de réduire les postes salariés a eu un effet important sur le résultat de l'année. Pour le reste des charges, on reste dans nos valeurs habituelles.

Le compte de bilan présente un résultat de CHF 232'204, dû surtout à l'augmentation des fonds disponibles pour les projets en fin d'année. Cela s'explique par la réception très tardive de fonds affectés aux projets, souvent vers la fin décembre. Ces fonds ont été transférés aux projets concernés dès le début 2025.

Pour ce qui est du financement des projets, un peu moins du  $\frac{3}{4}$  des financements proviennent des fonds publics, via la FGC. Le quart restant correspond à des financements privés, des cofinancements internationaux ou du terrain. Cela montre une forte évolution dans la diversification des fonds pour les projets. Quant à la répartition géographique, un peu plus de la moitié des fonds sont affectés aux projets en Amérique latine. Cette année nous avons développé des projets de sensibilisation et d'information en Suisse, notamment en lien avec notre 40<sup>ème</sup> anniversaire.

Rapports des vérificateurs : Estelle Rosa, trésorière, lit les conclusions du rapport de la fiduciaire Warin & Chatton, chargée de la vérification. Aucune anomalie n'a été trouvée lors du contrôle et les comptes sont conformes aux lois et aux statuts. Le rapport atteste de la conformité aux exigences RPC21, tel qu'exigé par les bailleurs de fonds.

Robert Dupertuis et Ingrid Rojas lisent le rapport des vérificateur.trice.s internes, qui atteste de la bonne tenue des comptes et qui confirme les chiffres avancés dans les états financiers. Ils constatent que, malgré les efforts de diversification des fonds, il y subsiste

une certaine dépendance aux fonds publics. Ils constatent également une réduction des fonds libres (produits non affectés). Les vérificateur.trice.s saluent le travail fait par les instances. Ils invitent l'Assemblée à approuver les comptes et donner ainsi décharge au Secrétariat et au Comité.

La Présidente remercie les évaluateur.trice.s. Elle remercie tout particulièrement le Secrétaire Général qui a fait le nécessaire pour présenter les comptes aux auditeurs externes et internes.

- Suite à la lecture des rapports des vérificateurs internes et de l'organe de révision externe, les états financiers 2024 sont approuvés à l'unanimité.

## **6. Budget prévisionnel 2025 :**

Le Secrétaire général présente le budget 2025, proposé par le Comité en début d'année. En termes de recettes, le budget prévoit déjà des réductions des fonds publics. En début d'année 2025 nous avons reçu un important don, sous forme de fonds libres, qui nous permet de consolider la trésorerie. Au niveau des charges, à part la rubrique salaires, qui est revue à la baisse, le budget respecte les chiffres des années précédentes. Le budget ne tient pas compte des éventuels bénéfices des manifestations (Fête de la Musique et Race for Gift). Ce budget prévoit un résultat positif de CHF 11'200.-, ce qui devrait permettre d'assurer les surcoûts liés à la transition organisationnelle.

- Le budget 2025 est validé à la majorité.

## **7. Gouvernance et transition organisationnelle :**

Claudia Wyrsch et Dalia Pacheco présentent les réflexions du groupe de travail sur la Gouvernance. Ce travail a été porté par l'ensemble du Comité et du Secrétariat en vue d'une transition efficace suite au départ prévu du Secrétaire Général et face aux incertitudes du financement de la coopération internationale.

Le groupe de travail entend la gouvernance comme la manière dont le pouvoir est exercé dans la gestion des ressources économiques et sociales de l'association. Il s'agit de trouver une adéquation entre la pratique actuelle et la dynamique voulue par l'association tout en restant plus cohérent avec les valeurs et les projets que nous soutenons, notamment en termes de gestion participative et démocratie interne. Cette réflexion répond aussi à la nécessité de faire face à la réalité, car il devient de plus en plus difficile de trouver de personnes prêtes à s'engager dans la vie associative. Une répartition plus équitable des tâches et des responsabilités est souhaitable, tant pour le Comité que pour le Secrétariat. Le modèle de co-présidence n'est pas exclu, mais le Comité est conscient des difficultés pratiques pour sa mise en place.

Cette réflexion s'inscrit dans un cheminement, qui a commencé en 2021-2022 avec un focus sur l'association (stratégie, mission, vision, valeurs, nouvelle identité) et qui se poursuit en 2023-2024, avec un focus sur le Comité. Il s'agira pour 2025-26 de se centrer sur le Secrétariat pour bien préparer le départ à la retraite du SG afin de garantir la pérennité de l'association.

## **8. Élections statutaires**

### **8.1 Élection des membres du Comité :**

Umberto Bandiera, Laurence Gaubert-Henry, Dalia Pacheco, Estelle Rosa, Delphine Stalder et Claudia Wyrsch renouvellent leur mandat.

- Laurence Gaubert-Henry, Umberto Bandiera, Dalia Pacheco, Estelle Rosa, Delphine Stalder et Claudia Wyrsch, sont élu.e.s à l'unanimité.

## 8.2 Election de la présidence :

Claudia Wyrsh arrive à la fin de son deuxième mandat. Elle fait une rapide rétrospective de ses années à la présidence : Six ans riches en événements et défis : Covid, changement de nom et les 40 ans de l'association. Et des défis institutionnels liés aux difficultés de financement pour les projets mais aussi pour garantir le travail du secrétariat. Le temps de travail rémunéré n'est toujours pas suffisant pour garantir un suivi des projets efficace, renforcer les partenariats, assurer l'administration, développer la communication et promouvoir la vie associative. Elle exprime sa gratitude envers le Comité et le Secrétariat pour leur soutien durant ces 6 ans. Claudia Wyrsh est vivement remerciée pour tout ce qu'elle a apporté à l'association.

Dalia Pacheco présente sa candidature. Juriste, avec un brevet d'avocate, elle a rejoint l'association il y a une vingtaine d'années, comme bénévole pour nos différentes manifestations et a ensuite rejoint le comité en 2020. Elle s'est très vite engagée dans l'organisation des manifestations, telles que le stand à la Fête de la Musique ou encore le 40<sup>ème</sup> anniversaire. En 2024, elle a pu accompagner les chargé.e.s de projets lors d'une mission au Pérou, et elle a pu voir le bien fondé de nos appuis et les bonnes relations que nous entretenons avec nos partenaires sur le terrain.

- Dalia Pacheco est élue *présidente pour trois ans, par acclamation.*

**8.2 Election d'un vérificateur aux comptes :** Ingrid Rojas a été élue en 2024 pour deux ans. Robert Dupertuis, élu en 2023, arrive à la fin de son deuxième mandat et, selon les statuts, il ne peut pas renouveler son mandat. Il est vivement remercié.

Le Comité a reçu la candidature de Virginia Villegas-Pasche et la propose à l'Assemblée générale. Passionnée des chiffres, Virginia Villegas-Pasche est économiste, avec une riche expérience dans le commerce équitable. Elle a connu emp'ACT lors d'une mission de 6 mois, pour la gestion de projets, en début 2024. Elle a toutes les compétences pour exercer cette fonction.

- Virginia Villegas-Pasche est élue *vérificatrice des comptes pour la période 2024-2026*

## 9. Cotisations 2026 :

Il est proposé de maintenir les cotisations actuelles, soit CHF 50.- pour les membres individuelles et CHF 25.- pour les jeunes (-25 ans), AVS et personnes à la recherche d'emploi.

- La cotisation 2026 est fixée à CHF 50.- pour les membres individuels et à CH 25.- pour les jeunes (-25 ans), AVS et personnes à la recherche d'emploi.

**Clôture :** Avant de clore l'Assemblée, Claudia Wyrsh remercie le Secrétariat et le Comité pour le travail effectué et leur engagement sans faille.

## Deuxième Partie :

- **Film sur le projet « Mujeres del Agua » (Arequipa, Pérou)**

Sandra Ernesto introduit le film et présente le contexte et les avancées du projet. La soirée se termine par une verrée de l'amitié.

Fait à Genève, le 8 juillet 2025.

Dalia Pacheco  
Présidente

## Addendum au PV de l'Assemblée Générale du 30 juin 2025

Tel que prévu dans les statuts, lors de la séance du 10 septembre 2025, à 18h30, le Comité exécutif d'**emp'ACT** s'organise de la manière suivante :

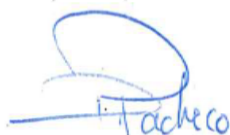
Présidente : Mme Dalia Pacheco  
Vice-présidente : Mme Claudia Wyrsh  
Trésorière : Mme Estelle Rosa

Signature pour les banques : Tout ordre de paiement doit être signé par la Présidente (ou dans son absence la Vice-présidente), la trésorière ou le Secrétaire Général.

Pour le Comité, les personnes autorisées à signer pour **emp'ACT** sont Dalia Pacheco, Claudia Wyrsh et Estelle Rosa.

Pour le Secrétariat, la personne autorisée à signer est Alejandro Mackinnon (Secrétaire Général).

Fait à Genève, le 10 septembre 2025.



Dalia Pacheco  
Présidente



Alejandro Mackinnon  
Secrétaire Général